



Note de service / Mémorandum

Affichage sur les tableaux

Date / Date: Le 4 novembre 2011

Destinataire(s) / To: Tous les employés

Expéditeur(s) / From: René Savard

Objet / Subject: **Performances d'octobre 2011**

Sécurité/Environnement

Nous avons eu 3 accidents avec perte de temps ou assignation temporaire. Ces employés ont souffert d'une contusion au coude et à l'épaule à l'atelier central, d'une blessure à la main aux machines et d'une coupure à un doigt à la cartonnerie.

En environnement

Pas de fait à signaler sinon que le travail continue dans chacun des départements pour raffiner nos outils de suivis et notre vitesse d'intervention en cas de déversement.

Marché

Le carnet de commandes est complet pour le mois de novembre.

Machines à papier

Le mois se termine avec une efficacité de 91.6% pour le papier journal comparée à un budget de 91.2%. Les machines #1, #3 et #4 ont eu leur arrêt d'entretien planifié.

Un problème majeur chez Hydro-Québec a affecté toute l'usine à deux reprises, soit dans la nuit du 14 octobre et le lundi matin du 17 octobre. On parle d'explosion d'équipements.

Après de tels arrêts non planifiés, les redémarrages peuvent vite devenir très difficiles, l'usine prendra souvent quelques jours pour se re-stabiliser. Il faudra subir pendant un certain temps les dommages collatéraux occasionnés, par exemple, lors du manque instantanée d'air, d'eau de lubrification et de dilution.

Nous avons aussi perdu l'eau de l'usine lors d'une très basse marée le 16 octobre. Une bache a été trouvée sur la grille à l'entrée du conduit. Un doute demeure si celle-ci n'aurait pas été soulevée du fond de la rivière lors du départ d'un paquebot stationné devant. Un 4 jour en ligne très épuisant pour les gens d'opération.

La machine #1 a eu de multiples problèmes autant en bris qu'en troubles d'opération. À 88.3% d'efficacité sur le papier, c'est bien en deçà des attentes.

Un excellent mois sur l'annuaire machine #3 à 90.9%.

La machine #4 à 93.5% d'efficacité a eu un très bon mois.

Cartonnerie

L'efficacité a été de 88.1%. L'utilisation d'enzymes contribue à réduire les coûts de production en permettant d'utiliser du recyclé moins dispendieux. Excellent.

Octobre 2011	Machine #1		Machine #2		Machine #3		Machine #4		Total		
% Eff. CPPA	Mois	AAD	Mois	AAD	Mois	AAD	Mois	AAD	Budget	Mois	AAD*
Papier journal	88.3	91.3	92.6	91.2	86.5	90.7	93.5	92.6	91.2	91.6	91.7
Papier annuaire	75.6	59.4			90.9	86.2			86.0	90.8	86.2
Papiers spéciaux	88.9	89.6		71.1	85.3	85.3		79.8	86.0	88.6	87.1
Cartonnerie % Eff. CPPA									88.4	88.1	88.9

*AAD (année à date)

La restructuration et fonds de pension

Le 22 août le juge a prolongé la protection de la LACC jusqu'au 18 novembre. Black Diamond a confirmé qu'il maintenait son offre d'achat déposé en novembre 2010 jusqu'au 31 décembre 2011. Le prêt permettant d'opérer a été renouvelé le 21 octobre jusqu'au 30 novembre. Ce prêt peut cependant être révoqué en tout temps puisqu'il est émis par Black Diamond.

Les actuaires de Black Diamond et du SCEP ont émis un rapport au début d'octobre.

À l'usine, nous avons eu les assemblées annuelles des différents comités de retraite. En l'espace d'un été, avec la baisse des taux d'intérêt, nous avons subi le même sort que tous les fonds de retraite. Selon l'estimé non-officiel de septembre présenté aux assemblées le taux de solvabilité aurait baissé de 8% environ comparé aux calculs officiels datant de décembre 2010.

Le déficit de tous les fonds de pension réunis dépasserait, semble-t-il, les \$300M. Avec un tel chiffre on peut comprendre l'enjeu entourant les discussions entre l'acheteur et le syndicat.

Conclusion

Le focus du mois de novembre sera mis sur les opérations. Notre énergie ira aux analyses de bris et aux actions pour régler nos problèmes. Pour se donner du temps pour y travailler, certains projets n'ayant pas un résultat immédiat sur la bonne marche des opérations seront retardés.

Merci

René Savard